

Presse web
13/11/16
De Frédéric Rey-Millet

Les trois secrets de management du coach Pascal Dupraz

FRÉDÉRIC REY-MILLET / Président d'Ethikonsulting | Le 13/11 à 17:29



Pendant 4 jours, fin octobre, j'ai suivi, comme son ombre, l'entraîneur du Toulouse Football Club, Pascal Dupraz. Son équipe, bien que battue samedi par L'Olympique Lyonnais, a épinglé à son tableau de chasse, depuis le début de saison, le Paris Saint-Germain et l'AS Monaco. Cette réussite exceptionnelle est celle d'un groupe soudé, dirigé par un manager hors pair : le haut Savoyard Pascal Dupraz.

Quels sont ses trois secrets, transposables dans nos entreprises ?

Bref retour en arrière. Le 27 février dernier, le Toulouse Football Club est à la 19e place du classement de ligue 1, avec 10 points de retard sur le 18e. À dix journées de la fin du championnat, l'équipe est promise à la relégation en Ligue 2. Le Président du club, Olivier Sadran, en est convaincu quand il décide de changer d'entraîneur. Pascal Dupraz ne voit pas la situation de la même façon et le fait remarquer malicieusement lors de son entretien de recrutement, en répondant au président qu'il pensait que l'équipe jouait encore en Ligue 1 ! Une anecdote qui illustre bien son 1er secret de management : Une vision optimiste de l'avenir.

Secret n°1 Avoir la foi

Il ne pouvait y avoir qu'un coup de coeur entre la ville rose et un coach souvent vêtu de pull rose qui voit la vie en rose. Pascal Dupraz, mu par un optimisme viscéral refuse le diagnostic fataliste de son Président. Son seul objectif est de maintenir le TFC en ligue 1. Or, depuis 1945, aucune équipe reléguable avec 10 points de retard sur le dernier à se maintenir n'a réussi à rester en ligue 1.

Cette foi s'appuie cependant sur une analyse sérieuse de la situation et de l'environnement concurrentiel. Consultant pendant 6 mois pour Canal plus, Pascal Dupraz a visionné, chaque week-end, 12 heures de matchs de Ligue 1 pour préparer ses chroniques de l'émission "J+1". Il a analysé les équipes en compétition avec Toulouse pour éviter la ligue 2. Il sait qu'ils sont sur une pente descendante et que les joueurs toulousains sont plus talentueux.

Mais ils ont perdu confiance en eux. Sa première causerie n'évoquera donc qu'un futur positif. Plutôt que d'asséner "nous n'allons pas descendre" son mantra est "Nous allons nous maintenir. Nous allons le faire ensemble, car vous êtes talentueux. Occupez-vous des neuf prochains matchs, je m'occuperai du dernier". Avec 5 victoires, 2 nuls et 3 défaites, et une causerie d'avant match qui fera date <http://bit.ly/2euLaOe>, le club se sauve de la relégation.

Secret n°2 : Fixer un cadre clair et travailler plus dur

À sa prise de poste, le diagnostic est sévère. Les joueurs doivent progresser dans leur savoir-faire et leur savoir-être. La clé c'est la préparation technique. Alors que l'entraînement commence à 10 heures, les joueurs sont priés d'être à 8 h 30 précises au centre d'entraînement aux soins ou en préparation physique. Gare au retard. Le joueur fautif est renvoyé automatiquement chez lui.

Presse web
13/11/16
De Frédéric Rey-Millet

Les joueurs du TFC sont astreints collectivement entre une à deux séances de travail hebdomadaire supplémentaires par rapport aux autres clubs de Ligue 1. En complément, chaque joueur s'entraîne individuellement avec un coach pendant 45 minutes pour progresser sur ses points forts et travailler ses points faibles. Un diététicien s'occupe de la "préparation invisible". Il s'agit de vérifier le contenu des frigos des joueurs et de s'assurer que l'alimentation est bien conforme à celle d'un sportif de haut niveau.

Le haut Savoyard définit également de nouvelles règles de fonctionnement au sein du groupe. Les téléphones portables sont interdits dans le centre d'entraînement. Lorsque les joueurs sortent du bus, chacun doit enlever casques et écouteurs. Il ouvre également les entraînements, précédemment à huit-clos, aux supporters. Il recrée ainsi le lien entre eux et les joueurs. La bienveillance et la reconnaissance vis-à-vis de ceux qui les soutiennent sont essentielles pour lui.

Secret n° 3 : Partagez votre amour

Sous sa carapace de coach bourru et provocateur se cache un amoureux. Pascal Dupraz aime ses joueurs. Pour chaque remontrance, il les valorise deux fois plus. À l'approche du match, les joueurs ne reçoivent exclusivement que des feedbacks positifs.

"Une équipe c'est davantage une fratrie qu'une armée". Sur 38 matchs de championnat, Pascal Dupraz a négocié avec son président un budget "mis au vert" pour vingt rencontres. Vous ne créez du lien que si vous passez du temps ensemble. Il en est de même dans nos entreprises : une équipe n'existe que si elle se réunit !

Pascal Dupraz aime également les supporters. Il ne leur refuse jamais une photo et signe, à la fin de chaque entraînement, des autographes sans rechigner. Foi, Travail et Amour. Pascal Dupraz dénote dans l'univers aseptisé du football professionnel. Son management est en train de devenir une référence pour de nombreux dirigeants d'entreprise.

@Freymillet Suivre @Freymillet